

呂志和博士，大紫荊勳賢，MBE, JP, LLD, DSSc, DBA

嘉華集團創辦人及主席

呂志和獎—世界文明獎創辦人、董事會主席暨獎項理事會主席

在浩瀚的太空中，有一顆名行星默默地和我們的地球一起圍繞著太陽轉動，1995 年被中國南京紫金山天文台發現，並命名為「呂志和星」(國際編號 5538)。

呂志和被譽為香港石礦大王、酒店大亨，現任嘉華集團主席，也是集團旗下在香港兩家上市公司，嘉華國際集團有限公司(0173)和銀河娛樂集團有限公司(0027，為恆生指數成份股)的董事會主席，嘉華集團屬下其他主要成員公司還包括仕德福國際酒店集團、嘉華建材有限公司等，分別從事地產、娛樂休閒、酒店及建築材料等業務，附屬公司超過 200 多間，全球員工逾 33,000 人，投資的業務遍佈香港、中國內地、澳門、北美洲及東南亞。

擁有如此龐大的企業帝國的傳奇人物，年少時因戰亂而輟學，憑著日後的勤奮和眼光，不僅打造了世界級的財富，數十年以來捐資無數支持教育事業，並以淵博的知識獲得海內外多家知名學府頒授榮譽博士學位。2012 年，呂博士更獲香港特別行政區政府頒授最高榮譽大紫荊勳章(GBM)，以表揚他長期參與社會及慈善服務，對教育、醫療、文化藝術、救災等範疇作出重大貢獻。

呂博士多年來積極奉行「取諸社會，用諸社會」的原則，以發揚仁愛與和平精神為己任，並於 2015 年創立國際跨界別「呂志和獎—世界文明獎」，旨在表彰以無私大愛為推動世界文明發展作出貢獻的人士或團體，從而促進世界資源可持續發展、改善世人福祉、倡導積極正面人生觀及提升正能量。

呂志和 60 多年來的事業旅程從來都不是平坦的。他陪伴香港成長，見證了這個東方之珠的經濟奇蹟，歷盡社會的風雲突變，今天的他，仍是穩打穩紮地不斷發展他的跨國事業王國，永不言休。讓我們沿著呂志和博士和他企業的成長足跡，來一窺其傳奇的創業成功經歷，並領略其穩健進取的風采。

白手興家創建跨國企業

呂志和博士，原籍廣東新會，1929 年出生於廣東省江門市，四歲時隨家人移居香港。四代單傳的呂志和從小就被寄予厚望，沒料到在十多歲時，日軍鐵蹄踏到香港，戰火燒毀了呂家原本為他計劃好的一切，還留給他一個沉重的家。此時的呂志和沒有像常人那樣悲傷不已，怨天尤人，而是默默地承擔起養家糊口的重任，並從此開始他傳奇的創業歷程，時年 13 歲。

如同千千萬萬成長於戰爭磨難的少年一樣，呂志和早年的人生歷程已是荊棘滿途。戰爭奪去了他無憂無慮的求學機會，但他一顆追求知識的心卻從未熄滅。戰爭艱苦的歷練使一顆年輕的心更加堅毅不屈，在日本佔領香港年代，這個只有十三、四歲的小商人已成為香港油麻地地區的食品製造批發商。他早已洞悉到人生社會的無常，要奠立事業基礎，唯有好學、創新、堅毅與勤奮。

戰後，他跟隨姨丈學習經營買賣汽車零件生意。有一次，他幫助一位客人訂購一批零件，客人賺了一筆可觀的利潤，於是拿出 200 元，欲打賞這個年輕人。當時，200 元可不算小數目，但他卻婉拒了客人的好意。他覺得服務顧客是他份內的工作，不必另收額外酬勞。勤奮好學使他在短短五、六年間自立門戶，開設了自己的汽車零件銷售公司，而且練就了明銳的商業眼光，積累了豐富的創業經驗。

20 世紀 50 年代初，他從朋友間得知，美軍在韓戰後於日本沖繩島留下很多如吉普車、GMC 大型運輸車、開山機械等剩餘物資，好奇之下他靈機一動，透過認識留學日本的朋友指引，隻身走到沖繩島，由於當時香港在禁運之列，經過多番波折與奔走，才成功游說美國軍部及領事館同意將重型軍事剩餘物資賣給他；他將滿滿一郵船的重型機械運回香港，供應給本港作開山築路及建設之用。

賺到了人生的第一桶金，呂志和並沒有沉湎於安逸中，這反而觸發他思考更多的新生意念頭。看著一座又一座平凡的山脈，別人認為只是一塊又一塊普普通通的石頭，他卻認為應好好利用這些基本的天然石料資源，作為建設城市之用。原石材經處理後變成混凝土、石磚及各種各樣的建築骨幹材料，用來建成一幢一幢雄偉的高樓大廈及建橋填海築路，一個國際化的大都市，就是由這些平平凡凡的石頭建成。

為香港開山築路打基礎

1955 年，呂博士在香港創立了首間嘉華公司，參與當時仍相當荒蕪的觀塘區一帶（包括秀茂坪、樂富、藍田及油塘等）之大型填海工程，為該區日後成為香港輕工業發源地孕育良好先決條件。此後近 60 年，嘉華一直是香港建材業之翹楚；成為為香港的崛起和成長提供了三分之一以上的建材，被冠以「石礦大王」的桂冠。今天，香港的每四幢樓中，就有一幢是呂博士的嘉華提供的建材。

他於 60 年代投得香港政府第一個新型大型石礦場——安達臣道石礦場開採權，把自動化設備應用於尚以人手開採為主的採礦業，由此在香港開啟高效、安全、機械化採礦之先河。面對當時非常艱難的營商環境，呂博士憑著堅毅不屈及拼搏的精神，為戰後香港建設及經濟發展作出莫大貢獻，帶領旗下的嘉華建材發展成為本地最大型的一站式建材企業。他亦由此開始了解「管理」與「生產成本」的重要性，認識到西方管理文化的價值觀。他體會到，一個社會或是企業要壯大發展，必須依賴受過優秀教育的管理人才，才能與世界經濟接軌。

同期他亦涉足地產發展，限於兒女成長和建材業務繁忙，呂博士無力分身，大多時候默默潛行，密切關注，在 90 年代中期，呂博士在北美地產市場高歌猛進，尤其是 98 年金融危機後，呂博士異軍突起，在哀鴻遍野的地產市場上逆風飛揚，獲得長足的進步，在強手如雲的香港地產界，堅實地佔有一席之地。

推動酒店旅遊與國際接軌

70 年代，香港的經濟騰飛，呂志和的生意也愈做愈大，並開始進軍旅遊和酒店業。當他在尖沙咀東部購買新填海區之海景地皮、計劃興建他第一間酒店時，友輩及商業上的朋友都並不看好：一是由於那時尖東仍屬荒蕪之地，人流甚少；二則因為本地商人都沒有經營及管理國際星級酒店的經驗，因此認為他的構思太過冒險。呂志和卻深信自己的眼光，認為 80 年代的香港將大量需求國際星級酒店以配合其經濟發展，傳統客棧式的酒店已不合時宜。他全心全意參與酒店從設計至興建的過程，並大膽將酒店的管理權交給外國管理公司——「假日酒店網絡」；又專程聘請來自德國的專業酒店管理人才負責酒店的初期運作。

八、九十年代他較為集中於在美國的酒店及地產發展，使其生意網絡更國際化。其中，酒店與洲際、萬豪、喜來登、希爾頓等國際知名酒店品牌合作。與此同時，酒店亦開始培訓本地的管理人才，並憑藉多年的酒店及房地產經驗，建立高端服務式公寓品牌——尚臻。目前，他在世界各地私人擁有及管理共 32 間酒店及服務式公寓，早年他已成為全美 12 大酒店業主之一，憑藉現代化、系統化的管理制度，他的酒店業務取得很大成功。

呂博士亦為酒店及旅遊業翹楚，多年來於提高香港在世界旅遊業的地位、提升服務質素及培訓人材方面，貢獻良多。他同時透過由其所創立並任主席至今的香港酒店業主聯會或以個人身份，屢向政府就香港酒店及旅遊業發展提交多項具前瞻性及可持續性的建議，致力推動行業穩固健康發展。他所提倡之建議包括於過去十多年間，積極提出把 MICE (Meetings 會議、Incentives 獎勵旅遊、Conventions 大型會議及 Exhibitions 展覽) 延伸為 MICEE (Entertainment 娛樂) 的新概念，融匯娛樂、文化、酒店、餐飲、交通、零售等行業於一身，為香港長遠發展出謀獻策。

塑造娛樂休閒新藍圖

呂志和博士並沒有陶醉在成就之中，他始終在尋找新的起點，新的挑戰。澳門回歸後，成為中國唯一允許經營博彩業的城市。2002年，憑藉嘉華在酒店旅遊業的多年經驗，銀河娛樂集團突圍而出，擊敗了18家世界級的強勁對手，投得澳門娛樂牌照，成為六間持牌運營商之一，更於2006年成為首家在香港上市的博彩業公司。

在『十二五規劃』下，中央政府將澳門定位作為國際旅遊休閒中心。正當大部分人都著眼於博彩業務發展時，呂博士獨具慧眼，認為娛樂休閒業才是集團真正的發展路向。他一直認為，澳門應多元化發展，降低博彩成份，弘揚中國文化和藝術，發展更多非博彩元素。

2006年，銀娛旗下星際酒店正式開業，率先實踐銀娛秉持的亞洲心待客之道，贏得各界一致認同，更成為澳門新地標。2011年，集團興建的大型綜合渡假城——「澳門銀河™」第一期正式開幕，進一步發揚亞洲心的理念，將世界一級水準、集渡假、消閒、購物、商貿會議及娛樂於一身之旅遊事業於該地發展，引入了多項嶄新的度假設施，例如人造沙灘、空中衝浪池、3D影院等。2015年5月，「澳門銀河」第二期及「澳門百老匯™」盛勢開幕，將綜合渡假城的總面積雙倍擴充至超過110萬平方米，注入更多嶄新的休閒娛樂設施。路氹地皮的第三、四期將計劃興建酒店、會議展覽、娛樂及博彩設施，落成後將會令銀娛在路氹的版圖倍增至逾200萬平方米。銀娛正就一幅面積達2.7平方公里、位於澳門毗鄰之橫琴的土地計劃發展一個世界級的休閒渡假勝地，此渡假項目將與銀娛在澳門的業務相輔相成，令集團在同業中脫穎而出，並支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景。

為進一步支持集團在亞洲包括日本在內的國際拓展目標，銀娛日前宣佈與蒙地卡羅濱海度假酒店集團建立策略夥伴合作關係。有關夥伴合作關係包括承諾提升雙方在業務和品牌上的合作，以及在亞太地區共同發展和營運包括綜合渡假城項目在內的娛樂業務，以及開拓在日本的發展機會。

在短短數年間，銀娛由零開始，迅速發展至在澳門娛樂休閒市場佔有率超過百分之二十，排名第二，與多家資深的國際經營商並駕齊驅，亦為集團發展建立了新的里程碑。2013年6月，銀河娛樂正式被納入恒生指數成份股(藍籌股)，公司市值於全球上市娛樂博彩企業中排行第三，由此亦證明集團中西合璧的經營理念深受市場認同，其創見、誠信及管理亦獲得投資者的信賴。

本著愛國心投資內地

呂志和博士在全球發展起多元化的業務的同時，告誡自己身為炎黃子孫，要時刻回報祖國。他於中國內地發展事業，可追溯至中國改革開放之初，是首批進軍內地建材行業的香港企業之一，現時於全國十多個城市和工業重鎮設有現代化生產基地，並先後與多家知名大型國企結成策略性夥伴，不斷提高產能，以水泥為例，單單優質水泥年產就超過一千萬噸，同時亦開發綜合環保建材產品，全面配合國家提倡節能減排，可持續發展的大方向。

至90年代，呂博士將地產業務拓展至內地，參與廣州市首個舊城改造計劃，把越秀區之舊樓房改造為現代化大型住宅及商業小區——嘉和苑，至今仍是廣州地標之一。同時亦成為最早進駐上海地產市場的香港企業之一，於市中心黃金地段購入多塊土地，以「品精質優」的品牌內涵在當地立足。踏入21世紀，集團中港兩地多個地產項目陸續登場，均錄得非常驕人的銷售成績。今天，呂志和博士的嘉華集團已在北京、上海、廣州、南京、昆明、深圳、珠海等十多個城市發展業務，投資數百億元。除了企業投資外，呂博士還熱心於僑務，並不辭辛苦擔任了很多內地的僑商協會名譽會長，參加各地的華僑會議，並為當地僑務出謀獻策。

推動世界文明發展 發揚仁愛和平精神

呂志和博士創造了一個又一個事業的神話，實踐過不少人無法實踐的夢想，是一個絕不平凡的企業家。呂博士除了精心經營其企業王國外，更時刻關注著社會公益事業，不忘自己和企業的社會責任。過去數十年，他一直本著『取諸社會，用諸社會』的信念，致力服務社會，為建設社會繁榮與安定的使命不斷努力。

科技發展一日千里，徹底改變人類的生活。呂博士看到物質的豐富與科技的發達為個人與社會帶來福祉，也看到過度追求物質與科技，忽略個人的修為給社會帶來的傷害。他重視的是社會文明和精神道德的建立、人品道德與責任意識的進步。他一直強調多把心思花在人類和社群共同的福祉上，想想如何減少天災人禍，如何幫助落後與貧窮的人提升生產力，改善生活。

呂博士有感在享受科技進步帶來的成果和方便之餘，人們應重新重視和守護可貴的傳統價值和道德觀念，珍惜人與人之間的關係、促進社會和諧發展、減少國與國之間的矛盾和紛爭，攜手締造一個和平共融的世界。多年前，呂志和就萌生了設立一個全球獎項，在不同範疇褒揚社會正能量的想法，以團結和鼓勵世界不同文化人士以改善人類福祉為宗旨，服務全人類文明道德的獎項。

矢志為推動世界文明出一分力，呂博士於 2015 年創立「呂志和獎—世界文明獎」。此一年一度的國際性跨界創新獎項，著眼人類文明並且服務全世界，以表彰在探索可持續發展模式，通過正面人生觀和正能量推動社會精神文明進步，以及在改善人類福祉、促進社會和諧善美等三方面取得重大成就的人士或團體，來彰顯社會的文明與正義。

支持教育冀惠民強國

呂博士宅心仁厚，貢獻惠澤四海，他深信興學強國之道，是以尤為關心基礎教育及高等教育，多年來向多個香港、澳門及內地教育機構慷慨捐資，包括支持中國教育部興建修繕 122 間中小學、資助農村貧困學生上大學、北京中歐國際工商學院、上海復旦大學、上海交通大學嘉華大數據中心、澳門大學橫琴新校園、香港大學呂志和法律圖書館、香港中文大學醫學院、香港理工大學酒店及旅遊管理學院、美國史丹福大學醫學院等，同時於多家海外知名學府設立中國留學生獎學金，支持優秀學生到海外求學及交流，更成立了 13 億港元的銀河娛樂集團基金會，致力協助年輕人建立正確的德育和價值觀、培養國家和民族感。

他亦主動為各學校改善辦學條件，尤為熱心支持酒店及旅遊業界之專業人材培訓，配合旅遊業蓬勃發展之大趨勢，適時提供管理專才。他先後促成香港中文大學開設酒店及旅遊管理學院，及香港理工大學籌劃興建教學酒店，推動酒店旅遊高等教育之國際認受性的提升。他也慷慨資助兩所大學之學院發展，包括興建教學樓、設立留學獎學金、資助教研工作、改善教學設施等。

他尤為關注相關的專才教育課程，不時與大學交流探討如何將課程進一步發展，其中他曾大力倡議香港理工大學酒店及旅遊管理學系因應社會與科技進步，增添富創新意念的課程，例如酒店品牌管理以及中國酒店品牌建設等，多年以來他不時親身到不同的中國城市宣揚品牌的重要性，與業界精英分享其經營酒店近四十年的經驗，以迎接中國未來酒店業品牌的進一步發展。

熱心參與公共事務

呂博士歷任多項社會公職。呂博士曾任香港東華三院辛酉年（1981年 - 1982年）主席；由1983年出任香港酒店業主聯會創會主席至今；1996年，呂博士任香港中華科學與社會協進會主席，推動香港高新科技發展及應用，以及促進香港和內地以及國際科技交流合作；又為香港大學教研發展基金創會榮譽會長、香港中文大學聯合書院校董、香港科技大學顧問委員會榮譽委員、香港理工大學顧問委員會委員、香港理工大學基金永遠榮譽主席、江門市五邑大學董事會永遠榮譽會長、揚州大學商學院名譽院長、上海復旦大學校董會校董等。

呂博士熱心履行公民責任，當選第九屆全國政治協商委員會委員、香港特別行政區第一屆政府推選委員會及香港特別行政區選舉委員會委員以及香港特別行政區會展旅遊業督導委員會委員。

建樹良多屢獲獎譽

呂博士對社會貢獻良多。1982年，呂博士受勳英國員佐勳章(MBE)，並於1986年被委任為太平紳士。1995年，中國南京紫

金山天文台將其發現的一顆小行星命名為『呂志和星』。呂博士於 1996 年榮獲廣州市傑出貢獻獎。此外，呂博士於 2001 年獲加拿大卑詩省維多利亞大學頒授榮譽法學博士學位，2002 年獲香港中文大學及香港大學分別頒授榮譽社會科學博士及名譽大學院士銜，2004 年獲加拿大康克迪亞大學頒授榮譽法學博士學位，2005 年獲香港理工大學頒授榮譽工商管理博士學位，2016 年獲香港大學頒授名譽社會科學博士學位。

此外，呂博士於 2005 年獲頒授金紫荊星章(GBS)。2007 年，呂博士榮膺 DHL/南華早報「香港商業獎」之「商業成就獎」以及美國優質服務科學協會頒發的「終生成就獎」。2011 年，呂博士獲《Macau Tatler》雜誌頒發「鑽石成就獎」，並於同年獲領袖傳播集團有限公司頒發「2011《領袖人物》·終身成就大獎」。2012 年，呂博士獲香港特別行政區政府頒授大紫荊勳章(GBM)，以表揚其為香港作出的重大貢獻，亦於同年獲亞洲企業商會頒發亞太企業精神獎 2012「終身成就獎」。2013 年，呂博士獲頒第 13 屆中國飯店金馬獎之終身成就獎。2014 年，呂博士榮獲國際博彩業大獎之傑出貢獻獎及英國亞洲人大獎之年度企業家。2015 年，呂志和博士於第 22 屆世界旅遊大獎獲頒終身成就獎，表彰他對旅遊業的傑出貢獻，並於第二屆世界廣府人懇親大會獲頒「十大傑出人物」。

呂志和博士簡歷

1929 年	出生於江門市，原籍廣東新會，4 歲時隨家人移居香港
1942 年	在日軍戰火下，年僅 13 歲即肩負起養家重任，開展日後傳奇創業歷程
1955 年	於香港創立首家嘉華公司，進口戰後剩餘重型機械設備，開拓石礦業自動化先河，奠定建築材料業翹楚地位，其後更成為香港主要石礦產品和混凝土供應商
1960 年代	涉足地產發展，隨後業務逐漸由香港發展至中國內地、北美洲及東南亞，發展及投資多元化物業，確立品質優之口碑
1970 年代	進軍酒店業，特約經營權模式與國際酒店品牌合作，於尖沙咀東部開設五星級酒店。其後拓展業務至美國，擁有約 20 家酒店之物業及管理權，成為全美 12 大擁有酒店房間業主之一

1980 年代	在中國改革開放之初，為首批進軍內地建材行業的香港企業之一，於全國十多個城市和工業重鎮設有生產基地，並先後與多家知名國企組成聯營公司。同時，旗下嘉華國際集團有限公司於 1987 年在香港上市
1990 年代	地產業務拓展至內地，並參與廣州舊城改造項目，綜合開發拓展能力嶄露頭角。其時，集團旗下房地產、酒店、建材業務如日中天，嘉華建材有限公司於 1991 年在香港上市
2002 年	獲澳門特區政府授予娛樂牌照，銀河娛樂集團有限公司成為首間在澳門經營娛樂休閒的香港上市公司，發展休閒、娛樂、購物、餐飲及會展等大型綜合渡假村設施
2010 年	嘉華集團立業 55 載，業務跨越世界各地，結合地產、娛樂休閒、酒店及建築材料的營運實力，憑藉綜合發展的策略致力在大中華區建設和諧社區，為生活創優增值
2011 年	銀娛旗艦大型綜合渡假城「澳門銀河™」第一期隆重開幕，發展概念揉合中西合璧的服務及多元化設施，旋即成為市場亮麗焦點，為世界各地旅客帶來耳目一新之感
2012 年	香港特區政府向呂博士頒授大紫荊勳章，表彰其長期參與社會及慈善服務，多年來致力在香港推動慈善事業，對醫療、文化藝術、救災及其他善舉均貢獻良多
2013 年	銀娛成為香港恆生指數 50 隻成份股之一
2014 年	成立 13 億港元的銀河娛樂集團基金會，以栽培年輕一代為目標，致力回饋國家和社會
2015 年	銀娛旗艦大型綜合渡假城「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯™」開幕，嘉華集團踏入鑽禧新里程；「呂志和獎—世界文明獎」於香港正式成立；呂博士發佈首部自傳《呂志和博》，傳承創業及奮鬥精神；旗下四大業務以「傳承關愛 穩創未來」的精神與願景，在世界各地將推出 20 多個新項目，繼續以愛傳愛，貢獻社會
2016 年	首屆「呂志和獎—世界文明獎」的持續發展獎、人類福祉獎及正能量獎分別頒授予袁隆平教授、無國界醫生及吉米·卡特 (James Earl “Jimmy” Carter, Jr)，嘉許三個獎項的獲獎者對促進世界文明的傑出貢獻

近年於教育、科技及慈善領域主要的贊助項目 (1988 年起)

中國內地

教育：

- 江門五邑大學－創校贊助人之一、(1988 年)呂志和禮堂、(1993 年)教育基金；(1995 年)十友樓及呂志和科技樓、(1998 年)興建網球場、(2007-2011 年及 2013 年)呂志和優秀新生獎學金、(2010 年)資助行政大樓建設
- 1992 年：廣州市教育基金(百萬行)
- 1995 年：廣州華南理工大學－呂志和教學基金
- 上海復旦大學－任校董逾 20 年、(1995-2002 年)大學基金及其他教學設施、(2004 年)光華樓志和堂、(2008 年)呂志和樓、(2013 年)贊助香港的中文 MBA 課程
- 2003 及 2005 年：南京大學－游泳館
- 2005 年：中國教育部－於八個省份興建修繕 122 所中小學
- 2007 年：廣西貧困教育基金會
- 2008 年：北京中歐國際工商學院－呂志和演講廳
- 2008 年：精進基金－資助內地農村大學生完成 4 至 5 年學位課程
- 2016 年：廣州嘉匯城學校及「嘉華鼓舞教育基金」
- 2017 年：上海交通大學－設立「嘉華城市治理研究基金」以支持建設「嘉華大數據中心」

科技：

- 1995 年：中國科學院紫金山天文台小行星基金會(1995 年，一顆由中國南京紫金山天文台發現的小行星被命名為「呂志和星」(國際編號 5538))

澳門：

教育：

- 澳門大學－(2007 年)大學發展基金會、(2010 年)珠海橫琴新校區呂志和書院

慈善：

- 2014 年：銀河娛樂集團基金會

香港

教育：

- 香港中文大學－(2002 年) 冠名贊助 K. Wah Hotel Forum、(2012 年)呂志和創新醫學研究所、呂志和臨床醫學大樓、呂志和博士創新醫學傑出講座教授計劃、(2015 年)呂志和卓越青年學者獎勵計劃及呂志和卓越青年學者研究獎學金
- 香港理工大學－(2004 年)中西薈萃之康復科學中心、(2006 年)嘉華獎學金及酒店及旅遊業管理學院「呂志和酒店及旅遊資源中心」、(2008 年)呂志和樓、(2009 年)呂志和佷儷膝關節康復中心
- 2010 年：香港大學－呂志和法律圖書館

慈善：

- 2011 年：香港特別行政區政府關愛基金
- 2015 年：聯合國兒童基金會「零愛滋」慈善跑

海外

教育：

- 1995 年：美國史丹福大學－醫學院「呂志和研究實驗室」
- 2001 年：加拿大維多利亞大學
- 2005 年：加拿大康克迪亞大學－呂志和博士獎學金
- 2007 年：美國加利福尼亞大學－三藩市分校醫學院
- 2009-2013 年：美國賓夕法尼亞大學－大學基金
- 2013 年：美國加利福尼亞理工州立大學－大學基金